



# Muş Alparslan Üniversitesi

## 2021 YILI YATIRIM İZLEME ve DEĞERLENDİRME RAPORU

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

MART - 2022



# **Muş Alparslan Üniversitesi**

**2021 Yılı**

## **Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu**

**Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı**

**Mart - 2022**

# İÇİNDEKİLER

<b>1. YÖNETİCİ ÖZETİ</b> .....	<b>1</b>
<b>2. GENEL DEĞERLENDİRME</b> .....	<b>2</b>
2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu) .....	2
2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu) .....	2
2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri.....	2
2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları .....	3
2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi.....	5
2.6 2021 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı .....	6
2.6.1 2009H03152561 Kampüs Altyapısı .....	6
2.6.2 2009H031067 Derslik ve Merkezi Birimler.....	7
2.6.3 2010H051271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri .....	8
2.6.4 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı .....	9
2.6.5 2021K12152015 İhtisaslaşma Projesi(Makine ve Teçhizat Alımı) .....	9
2.6.6 2021H03168302 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi.....	9
2.6.7 2021H03168306 Muhtelif İşler .....	9
2.6.8 2021H031683304 Yayın Alımları.....	9
2.7 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar .....	10
2.8 2021 Yılı Yatırım Uygulamaları .....	11
2.8.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu.....	11
2.8.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar.....	11
<b>3. 2021 YILI PROJE UYGULAMALARI</b> .....	<b>11</b>
3.1 Devam Eden Projeler.....	11
3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri .....	11
3.1.1.1 2009H03152561 Kampüs Altyapısı .....	11
3.1.1.2 2009H031067 Derslik ve Merkezi Birimler.....	11
3.1.1.3 2010H051271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri .....	12
3.1.1.4 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı .....	12
3.1.1.5 2021K12152015 İhtisaslaşma Projesi (Makine ve Teçhizat Alımı) .....	12
3.1.1.6 2021H03168302 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi .....	12
3.1.1.7 2021H03168306 Muhtelif İşler .....	12
3.1.1.7.1 Yazılım Alımları .....	12
3.1.1.7.2 Bina Bakım-Onarım Giderleri.....	13
3.1.1.7.3 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları.....	13
3.1.1.7.4 Bilgisayar Alımları .....	13
3.1.1.8 2021H03168304 Yayın Alımları .....	14
3.2 Tamamlanan Projeler.....	14
3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi.....	14
3.2.2 Proje Tamamlama Raporu .....	15
<b>4. ÖNERİLER</b> .....	<b>17</b>

## TABLÖLAR

<b>Tablo 1</b> 2021 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar .....	4
<b>Tablo 2</b> Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi .....	5
<b>Tablo 3</b> İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler .....	6
<b>Tablo 4</b> Bina Bakım-Onarım Giderleri.....	13
<b>Tablo 5</b> Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları .....	13
<b>Tablo 6</b> Bilgisayar Alımları .....	14
<b>Tablo 7</b> Yayın Alımları.....	14
<b>Tablo 8</b> Tamamlanan Projelerin Listesi.....	14
<b>Tablo 9</b> Proje Tamamlanma Raporu.....	15
<b>Tablo 10</b> 2021 Yılı Kamu Yatırımları Özeti .....	18

## 1. YÖNETİCİ ÖZETİ

Muş Alparslan Üniversitesi, 5662 Sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunun” 29.05.2007 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmesiyle kurulmuştur.

Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi için devam eden yatırım projelerinin süratle hayata geçirilmesinin elzem olduğu izahıtan varestedir. Bu kapsamda devletimiz tarafından uhdemize tevdi edilen 2021 yılı ödenekleri ile yatırımların etkin, ekonomik, verimli ve en kısa zamanda tamamlanmasına çalışılmış, iç ve dış paydaşlarla birlikte koordineli çalışmalar yürütülmüştür. Nitekim yılsonu itibarı ile külliyesimizin altyapısı ile fiziki yapılarına dair projelerin bir kısmı tamamlanmış, Stratejik Plan’da belirtilen diğer yatırım projelerinin tamamlanması için de çalışmalarına hız verilmiştir.

Esasen üniversitelerin öncelikli hedeflerinden olan eğitim-öğretim ve Ar-Ge faaliyetlerinin yanı sıra bilime katkı sunmak ve bunları ulusal ve uluslararası çapta kullanıma sunmak hususlarında akademik ve idari personelimizin kayda değer çalışmaları olmuştur. Tüm bu çalışmaların toplamda nihai hedefi ülkemizin bilim, teknoloji ve kültür hayatına katkıda bulunan, toplumla iş birliğini güçlendiren, evrensel değerlere sahip, bilgi birikimi yüksek bir üniversite olmaktır.

Üniversitenin “2021 Yılı Yatırım İzleme ve Değerlendirme Raporu”, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 25'inci ve 60'ıncı maddeleri ile 5436 Sayılı kanunun 15'inci maddesi, “Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin” 24'üncü maddesi uyarınca; hesap verilebilirliğin sağlanması ve yatırım harcamalarının verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

**Prof. Dr. Fethi Ahmet POLAT**

**Rektör**

## **2. GENEL DEĞERLENDİRME**

### **2.1 Kuruluşun Görevi (Misyonu)**

Toplumsal sorumluluk bilinciyle eğitim-öğretim, araştırma ve girişimcilik alanında bilgi ve teknoloji üreten, dijitalleşme ve kalite anlayışı çerçevesinde öncü bir üniversite olmaktır.

### **2.2 Kuruluşun Hedefi (Vizyonu)**

Üniversite-toplum-sanayi işbirliğini esas alarak, sosyal bilimler ağırlıklı olmak üzere, fen ve mesleki eğitimde mevcut alanlarda nitelikli eğitim kalitesi ile araştırma ve proje faaliyetleri yürüten, toplam kalite anlayışı çerçevesinde ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilen saygın bir üniversite olmaktır.

### **2.3 Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri**

**Stratejik Amaç 1: Kurum Kültürünü, Kimliğini, Kurumsal Hafıza ve Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek/Güçlendirmek.**

**Hedef.1.1 :** Üniversitede aidiyet duygusu ve kurumsal kültürün geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi,

**Hedef.1.2** Eğitim–araştırma, sosyal ve kültürel alanlar ile idari alanların fiziki altyapısını ve teknolojik donatısının iyileştirilmesi

**Hedef.1.3** Kurumsallaşmış kaliteli yönetim anlayışının üniversitenin tüm süreçlerine uygulamak, akademik ve idari personeli kurum kültürü ve toplam kalite yönetimi konusunda bilgilendirilmesi,

**Hedef.1.4** Kurumsal hafızanın güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapması, bilgi güvenliğini sağlayacak sistemleri faaliyete geçirilmesi ve gerektiğinde iç ve dış paydaşların bilgisine sunulması,

**Hedef.1.5** Kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması.

**Stratejik Amaç 2 Bilgi ve Teknoloji Üretecek Altyapıyı Geliştirmek, Ulusal ve Uluslararası Araştırma ve Yayın Sayısını Arttırmak,**

**Hedef.2.1** Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerdeki yayın sayısı ile ulusal ve uluslararası bilimsel etkinlik sayısının artırılması,

**Hedef.2.2** Merkezi araştırma laboratuvarı ve akademik birimlerin ihtiyaç duyduğu laboratuvar alt yapısının tamamlanması/geliştirilmesi,

**Hedef.2.3** Lisansüstü programların nitelik ve nicelik yönünde güçlendirilmesi,

**Hedef.2.4** Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı kapsamında “hayvancılık ”la ilgili araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi.

**Stratejik Amaç 3 Eğitim-Öğretim Kalitesini Geliştirerek Ülkenin İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İnsan Kaynağını Yetiştirmek,**

**Hedef.3.1** Uzaktan öğretim faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, uzaktan öğretim teknolojilerinden etkin bir şekilde yararlanılması,

**Hedef 3.2:** “Yükseköğretimde Dijital Dönüşüm” programı kapsamında pilot üniversite olarak eğitim-öğretim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi,

**Hedef.3.3:** Ulusal ve uluslararası değişim programları bağlamında faaliyet sayısının artırılması,

**Hedef.3.4:** Ön lisans ve lisans eğitim programlarının nitelik ve niceliksel olarak geliştirilmesi, nitelikli öğrenci sayısının artırılması.

**Stratejik Amaç 4: Paydaşlarla İşbirliği İçerisinde Çevresel, Kültürel ve Sosyal Gelişmeye Yönelik Faaliyetleri, Toplumsal Sorumluluk Bilinciyle Gerçekleştirmek.**

**Hedef.4.1:** Sürekli Eğitim Merkezi tarafından verilen eğitim program çeşitliliğinin artırılması,

**Hedef.4.2:** Mezunlarımızla ilişkilerin güçlendirilmesi ve mezun takip sisteminin aktif olarak kullanılması,

**Hedef.4.3:** Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin artırılması,

**Hedef.4.4:** Girişimcilikle ilgili eğitim ve proje faaliyetlerinin geliştirilmesi,

**Hedef.4.5:** Bölgesel ve çevresel kalkınmayı destekleyecek uygulanabilir projelerin geliştirilmesi.

**2.4 Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları**

Üniversite, 5018 Sayılı Kanun’da (II) sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli bir kurumdur.

Gelirleri ise;

a) Hazine yardımları,

b) Öz gelirlere dayanmaktadır.

Üniversitemizin 2021 yılına ait proje, ödenek ve kaynakları Tablo 1’de gösterilmiştir.

## 2021 Yılı Projeler, Ödenekler ve Kaynaklar

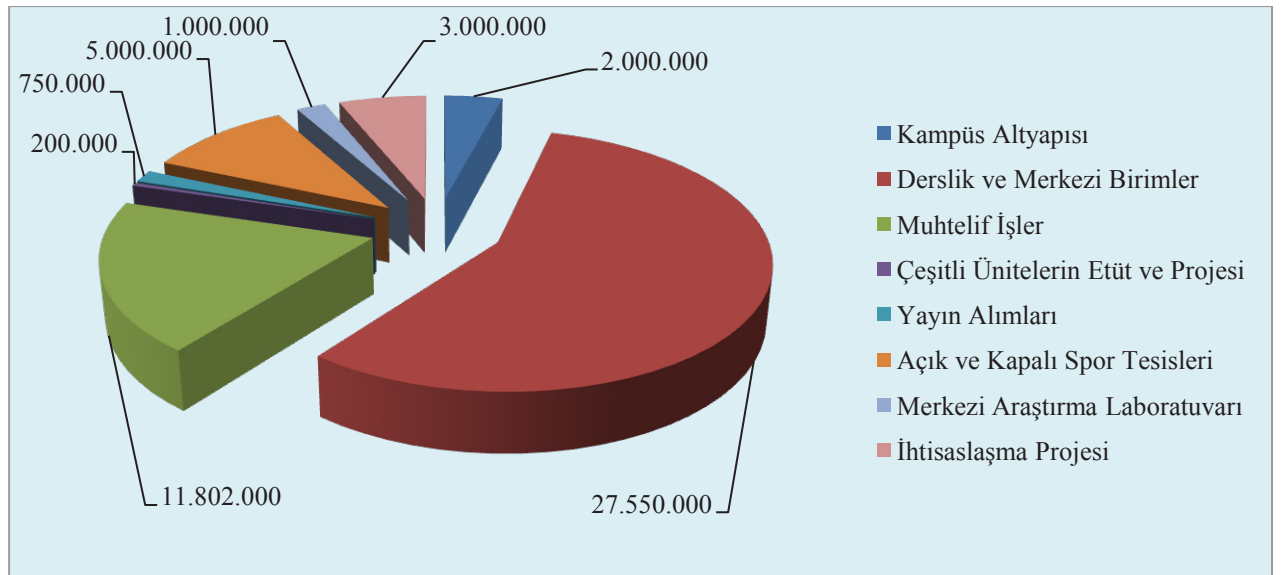
*Tablo 1*

Sektör	Proje Numarası	Proje Adı	2021 Yılı Bütçe Ödenek ve Kaynakları			
			Özel Bütçe		Likit Karşılığı Ekleme	Toplam
			Hazine	Öz Gelir		
Eğitim	2009H031067	Derslik ve Merkezi Birimler	24.900.000	-	2.650.000	27.550.000
	2009HO3152561	Kampüs Altyapısı	2.000.000	-	-	2.000.000
	2021H03168302	Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projeleri	200.000	-	-	200.000
	2021H03168306	Muhtelif İşler	2.550.000	-	9.252.000	11.802.000
	2021H03168304	Yayın Alımları	750.000	-	-	750.000
Spor	2010H051271	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	5.000.000	-	-	5.000.000
DKH	2010K121312	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	1.000.000	-	-	1.000.000
	2021K12152015	İhtisaslaşma Projesi (Makine ve Teçhizat Alımı)	3.000.000	-	-	3.000.000
<b>Genel Toplam</b>			<b>39.400.000</b>		<b>11.902.000</b>	<b>51.302.000</b>

2021 yılında yatırım projelerine ilişkin olarak, aktarma ve ekleme dâhil tahsis edilen ödenek dağılımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

**Yatırım Bütçesinin Projelere Dağılım Grafiği**

*Grafik 1*





## 2.5 Kuruluşun Mevcut Hizmet Kapasitesi

Üniversite; 10 Fakülte, 2 Enstitü, 6 Meslek Yüksekokulu ile hizmet vermektedir. Bu birimler, hizmetlerini toplam 2.136.332 m<sup>2</sup>'lik yerleşke alanı üzerindeki 155.539 m<sup>2</sup>'lik kapalı alanda sürdürmektedir. Üniversitenin hizmet sunduğu açık ve kapalı alanların detayları Tablo 2'de verilmiştir.

Tablo 2

Mevcut Yerleşkeler		Kapalı Alan (m <sup>2</sup> )	Yerleşke Alanı (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Durumu	Açıklama
Kampüs Alanı	Rektörlük Hizmet Binası	8.000	2.000.000	Maliye Hazinesi	Külliyeye Yerleşkesi
	Eğitim Fakültesi	55.600			
	Fen Edebiyat Fakültesi				
	Mühendislik-Mimarlık Fakültesi				
	İletişim Fakültesi				
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi				
	Sağlık Bilimleri Fakültesi				
	Spor Bilimleri Fakültesi				
	Uygulamalı Bilimler Fakültesi				
	Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu				
	Fen Bilimleri Enstitüsü				
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	9.360			
	Kütüphane ve Bilgi İşlem Merkezi	6.186			
	Merkezi Kafeterya	6.000			
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	16.500			
	Lojmanlar	6.000			
	Konuk Evi	7.500			
	1071 Malazgirt Kongre ve Kültür Merkezi	1.850			
	Külliyeye Isı Merkezi	9.000			
Kapalı Spor Salonu	2.000				
Külliyeye Çarşısı	2.250				
Hangar	2.250				
Çiftlik		108.000	Maliye Hazinesi	Çiftlik Yerleşkesi	
Çarşı(İslami İlimler)	14.000	7.200	Maliye Hazinesi	Çarşı Yerleşkesi	
Malazgirt Meslek Yüksekokulu	4.800	12.500	Maliye Hazinesi	MMYO Yerleşkesi	
Bulanık Meslek Yüksekokulu	6.493	8.632	Tahsis	Bulanık MYO Yerleşkesi	
Varto Meslek Yüksekokulu	-	-	-	-	
<b>Genel Toplam</b>	<b>155.539</b>	<b>2.136.332</b>			

## 2.6 2021 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

2021 yılında 2 adet yapım işi tamamlanmış olup, 2 adet yapım işine devam edilecektir.

### İnşaatı Devam Eden-Tamamlanan Projeler

Tablo 3

Sıra No	Projenin Adı	Karakteristiği	Başlama ve Hedeflenen Bitiş Tarihleri	Tamamlanma Oranı
1	<b>2009HO3152561 Kampüs Altyapısı</b>			
	Kampüs Altyapısı (Genel) Altyapı Yap. İşi	140.000 m <sup>2</sup>	2021-2021	% 100
2	<b>2009H031067 Derslik ve Merkezi Birimler</b>			
	Malazgirt MYO	4.215 m <sup>2</sup>	2021-2022	% 17
	İslami İlimler Fakültesi	14.000 m <sup>2</sup>	2020-2021	% 100
3	<b>2010H051271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri</b>			
	Açık Spor Tesisleri	Açık Tenis Kortu (2 Adet), Basketbol Sh. (1 Adet), Tri. Sen. At. Pis. Futbol Sh. (3.000 Sey. Kap.) BESYO (3.500 m <sup>2</sup> )	2020-2022	% 36

### 2.6.1 2009HO3152561 Kampüs Altyapısı

“Kampüs Altyapısı” projesine bağlı olarak, 2021 yılında ihalesi yapılan “Altyapı” yapım işinin 2021 yılsonu itibariyle % 100’ü tamamlanmıştır.

Resim 1 Merkez Külliye Alanı



**Resim 2 Kampüs Altyapı ( Terfi İstasyonu)**



### **2.6.2 2009H031067 Derslik ve Merkezi Birimler**

“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2021 yılında ihalesi yapılan 4.215 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Malazgirt MYO” yapım işinin %17’si tamamlanmıştır.

**Resim 3 Malazgirt MYO**



“Derslik ve Merkezi Birimler” projesine bağlı olarak; 2020 yılında ihalesi yeniden yapılan 14.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “İslami İlimler Fakültesi” yapım işinin, 2021 yılsonu itibariyle %100 tamamlanmıştır.

**Resim 4 İslami İlimler Fakültesi**



### **2.6.3 2010H051271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

"Açık ve Kapalı Spor Tesisleri" projesine bağlı olarak; 2020 yılında ihalesi yeniden yapılan 40.777 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip “Açık Spor Tesisleri” yapım işinin 2021 yılsonu itibari ile %36’sı tamamlanmıştır.

**Resim 5 Açık Spor Tesisleri**



#### **2.6.4 2010K121230 Merkezi Araştırma Laboratuvarı**

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" kapsamında "İleri Araştırma Makine Teçhizat Alımları" yapılmaktadır.

#### **2.6.5 2021K12152015 İhtisaslaşma Projesi (Makine ve Teçhizat Alımı)**

"İhtisaslaşma Projesi" kapsamında "Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği" alanında çalışmalar yapılmaktadır. Çiftçi Eğitim Merkezi bina yapımı tamamlandıktan sonra Makine ve Teçhizat alımları yapılacaktır.

#### **2.6.6 2021H03168302 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi**

"Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi" kapsamında; 2021 yılı içerisinde proje çizimleri yapılmıştır.

#### **2.6.7 2021H03168306 Muhtelif İşler**

"Muhtelif İşler" kapsamında; "Bina Bakım-Onarım, Bilgisayar, Taşıt, Makine Teçhizat ve Mefruşat" ile ilgili mal ve hizmet alımları yapılmıştır.

#### **2.6.8 2021H03168304 Yayın Alımları**

"Yayın Alımları" kapsamında 2021 yılı içerisinde "Basılı Yayın Alımı" ve "Elektronik Yayın Alımı" yapılmıştır.

## 2.7 Hibe Kapsamındaki Yatırımlar

**Resim 6** Sultan Muhammed Alparslan Cami



Türkiye Diyanet Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Sultan Muhammed Alparslan Cami'sinin peyzaj çalışmaları devam etmektedir.

**Resim 7** Gazze Cami



Muş Alparslan Üniversitesi Kalkındırma Vakfı tarafından yapımı üstlenilen Gazze Cami'sinin inşaat çalışmaları devam etmektedir.

## **2.8 2021 Yılı Yatırım Uygulamaları**

### **2.8.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu**

2021 yılı yatırım programında, Üniversitemiz için 39.400.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yıl içinde yapılan eklemeler sonucunda ödenek toplamı 51.302.000₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 37.047.601₺ harcama yapılmış, harcanmayan 14.254.399₺ ise yılsonunda tenkis edilmiştir. Harcamanın ödeneğe oranı %72'dir.

### **2.8.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar**

Çok yıllık proje ödeneklerinin talep edilen düzeyde tahsis edilememesi; yatırımların tamamlanma sürecinin uzamasına ve yatırım maliyetlerinin her geçen yıl artmasına neden olmaktadır.

4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 62'nci maddesinin (ı) fıkrasında; "21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dâhilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin %10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz." denilmektedir. Bu durum; Kamu İhale Kurulu'nun görüşü gereken hallerde, ihalelerin ve alımların yapılması sürecinde, zaman kaybına neden olmaktadır. Ayrıca aciliyet arz eden durumlarda yapılacak ihale ve alımlara engel teşkil etmektedir.

## **3. 2021 YILI PROJE UYGULAMALARI**

### **3.1 Devam Eden Projeler**

#### **3.1.1 Kamu Yatırım Projeleri**

##### **3.1.1.1 2009HO3152561 Kampüs Altyapısı**

"Kampüs Altyapısı" projesi kapsamında, 2021 yılı bütçesinden 2.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 1.721.949₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %86'dır.

##### **3.1.1.2 2009H031067 Derslik ve Merkezi Birimler**

"Derslik ve Merkezi Birimler" projesi kapsamında, 2021 yılı bütçesinden 24.900.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 27.550.000₺'ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 20.421.363₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %74'tür.

### **3.1.1.3 2010H051271 Açık ve Kapalı Spor Tesisleri**

“Açık ve Kapalı Spor Tesisleri” projesi kapsamında, 2021 yılı bütçesinden 5.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 4.419.428₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %88’dir.

### **3.1.1.4 2010K121312 Merkezi Araştırma Laboratuvarı**

"Merkezi Araştırma Laboratuvarı" için, 2021 yılı bütçesinden ileri araştırma makine-teçhizat alımları kapsamında, 1.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 960.641₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %96’dır.

### **3.1.1.5 2021K12152015 İhtisaslaşma Projesi (Makine ve Teçhizat Alımı)**

"İhtisaslaşma Projesi" için, 2021 yılı bütçesinden Çiftçi Eğitimi ve Hayvan Yetiştiriciliği kapsamında, 3.000.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten harcama yapılmamıştır.

### **3.1.1.6 2021H0150353 Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi**

“Çeşitli Ünitelerin Etüt ve Projesi” için, 2021 yılı bütçesinden 200.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. 2021 yılsonu itibariyle 76.464₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %38’dir.

### **3.1.1.7 2021H03168306 Muhtelif İşler**

"Muhtelif İşler" için, 2021 yılı bütçesinden 2.550.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 11.802.000₺’ye ulaşmıştır. Tahsis edilen ödenekten 9.377.290₺ harcama yapılmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %79’dur.

#### **3.1.1.7.1 Yazılım Alımları**

2021 yılı bütçesinden binaların bakım ve onarım giderleri için, 200.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 652.000₺’ye ulaşmıştır. Ödeneğin 616.733₺’si harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %95’tir.



### 3.1.1.7.2 Bina Bakım-Onarım Giderleri

2021 yılı bütçesinden binaların bakım ve onarım giderleri için, 1.350.000₺ ödenek tahsis edilmiş, yapılan ekleme sonucunda ödeneğin toplamı 1.650.000₺'ye ulaşmıştır. Ödeneğin 1.474.835₺'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %89'dur.

*Tablo 4*

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Hizmet Binası Bakım ve Onarım	1.650.000	1.474.835	%89
<b>Toplam</b>	<b>1.650.000</b>	<b>1.474.835</b>	<b>%89</b>

### 3.1.1.7.3 Makine-Teçhizat ve Mefruşat Alımları

2021 yılı bütçesinden makine, teçhizat ve mefruşat alımları için yapılan eklemelerle birlikte 6.357.660₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yılı sonu itibariyle tamamı harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %100'dür.

*Tablo 5*

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Büro Mefruşatı Alımları	<b>6.357.660</b>	1.483.032	<b>%100</b>
Diğer Mefruşat Alımları		5.589	
Büro Makinaları Alımları		89.917	
İşyeri Makine Teçhizat Alımları		93.043	
Diğer Makine Teçhizat Alımları		716.368	
Okul mefruşat Alımları		1.385.036	
Hastane Mefruşatı Alımları		8.316	
Diğer Avadanlık Alımları		52.604	
Laboratuvar Gereç Alımları		2.523.755	
<b>Toplam</b>		<b>6.357.660</b>	

### 3.1.1.7.4 Bilgisayar Alımları

2021 yılı bütçesinden bilgisayar alımı için, 100.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Yapılan eklemelerle ödenekten 928.062₺'si harcanmıştır. Harcamanın ödeneğe oranı %928'dir.

**Tablo 6**

Alınan Malzeme	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Bilgisayar Alımları	100.000	928.062	% 928
<b>Toplam</b>	<b>100.000</b>	<b>928.062</b>	<b>% 928</b>

### 3.1.1.8 2021H03168304 Yayın Alımları

"Yayın Alımları" için, 2021 yılı bütçesinden yayın alımları kapsamında 750.000₺ ödenek tahsis edilmiştir. Tahsis edilen ödenekten 70.466₺ harcama gerçekleşmiştir. Harcamanın ödeneye oranı %9,40'tır.

**Tablo 7**

Yapılan İşin Adı	Mevcut Ödenek Tutarı (TL)	Harcanan Tutar (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Basılı Yayın Alımları ve Yapımları	350.000	23.982	%6,85
Elektronik Ortamda Yayın Alımları ve Yapımları	400.000	46.484	%11,62
<b>Toplam</b>	<b>750.000</b>	<b>70.466</b>	<b>% 9,40</b>

## 3.2 TAMAMLANAN PROJELER

### 3.2.1 Tamamlanan Projelerin Listesi

**Tablo 8**

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009H031067	İslami İlimler Fakültesi	Muş Alparslan Üniversitesi

2020 yılında ihale süreci yeniden başlatılan "İslami İlimler Fakültesi" yapım işi 2021 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

**Tablo 8.1**

Bağlı Olduğu Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi Kuruluş
2009HO3152561	Muhtelif Altyapı	Muş Alparslan Üniversitesi

2021 yılında ihale süreci tamamlanarak yapımına başlanılan Kampüs Altyapısı (Genel) "Muhtelif Altyapı" yapım işi 2021 yılsonu itibari ile tamamlanmıştır.

### 3.2.2 Proje Tamamlanma Raporu

2021 yılı içinde tamamlanan projelerin detay bilgileri aşağıdaki “Proje Tamamlanma Raporu” başlıklı tablolarda verilmiştir.

**Tablo 9**

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri			Revize Edilmiş Son Değerler		
<b>Proje No</b>	2009H031067					
<b>Proje Adı</b>	İslami İlimler Fakültesi					
<b>Sektör/Alt Sektör</b>	Eğitim					
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Muş Alparslan Üniversitesi Külliyesi					
<b>Karakteristiği</b>						
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2020-2021					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>				<b>İhale Sözleşme Bedeli</b>	24.963.000	
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	<b>Dış</b>	<b>Toplam</b>	<b>Kamulaştırma</b>	<b>Dış</b>	<b>Başlangıç Ödeneği</b>	<b>Kamulaştırma</b>
29.475.729		29.475.729			18.798.000	
<b>Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama</b>						
<b>Cari Fiyatlarla</b>						
	<b>Dış</b>	<b>Toplam</b>	<b>Kamulaştırma</b>	<b>Dış</b>	<b>Toplam</b>	<b>Kamulaştırma</b>
<b>Programa Alındığı Yıl (2016)</b>						
2020		12.753.125,71			12.753.125,71	
2021		16.527.350,57			16.527.350,57	
<b>Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler</b>						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda</b>	Akademisyenlerin ve öğrencilerin kendi bölüm ve branşlarına ait fakültelerinde eğitim-öğretimlerini sürdürmeleri.					
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları</b>	Akademisyenlerin ve öğrencilerin kendi fakültelerinde eğitim-öğretimlerini daha rahat sürdürmeleri.					
<b>Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	İhale süreçlerinden dolayı yapım işleri uzamıştır.					
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

Tablo 9.1

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						
	Yatırım Programına Alınış Değerleri				Revize Edilmiş Son Değerler	
<b>Proje No</b>	2009HO3152561					
<b>Proje Adı</b>	Kampüs Altyapısı (Genel) 1) Muhtelif Altyapı (Terfi İstasyonu)					
<b>Sektör/Alt Sektör</b>	Eğitim					
<b>Proje Amacı</b>						
<b>Proje Yeri</b>	Muş Alparslan Üniversitesi Kampüsü					
<b>Karakteristiği</b>						
<b>Fiziki Hedefi</b>						
<b>Başlama-Bitiş Tarihi</b>	2021-2021					
<b>Proje Sözleşmesi Tarihi</b>				<b>İhale Sözleşme Bedeli</b>	1.449.449,49	
<b>Proje Tutarı (Maliyeti)</b>	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Başlangıç Ödeneği	Kamulaştırma
1.881.385,43		1.881.385,43			2.000.000	
Yıllar İtibarıyla Yapılan Harcama						
	Cari Fiyatlarla					
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl						
2021		1.721.494,33			1.721.494,33	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
<b>Projeden Beklenen ve Elde Edilen Fayda</b>	Külliyyemizde her geçen gün artan öğrenci, akademik ve idari personelin daha kaliteli yaşam sürdürebilmesi için bu projelere ihtiyaç duyulmuştur. Projeler sayesinde külliyyemizde daha iyi şartlar sağlanmıştır.					
<b>Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkıları</b>	Külliyyemizin gelişmesine paralel olarak kaliteli yaşam sorunlarının asgari seviyeye düşürülmesi.					
<b>Yapılan İşler-Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar-Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü</b>	İhale süreçlerinden dolayı yapım işleri uzamıştır.					
<b>Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler</b>	Uzayan ihale süreçlerine karşılık, projelerin yatırım programına erken alınmasının sağlanması, ihale sürecine başlanması ve devam edebilecek itirazlar, çevresel etkenler ve teknik donanımlar gerektiren hususlar nedeni ile ihale sürecinin kurumun ihtiyacı olan zamanda tamamlanması.					

## ÖNERİLER

- a- Üniversitemizin fiziki yapısının daha kısa sürede tamamlanabilmesi için, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerimizin maksimum düzeyde karşılanması,
- b- Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversiteler; kalifiye teknik ve idari personelin temininde zorluklar yaşadığından, bu kadrolara atanacak personelin özlük haklarının iyileştirilmesi ve akademik personele ödenen geliştirme ödeneğinden faydalandırılması,
- c- 4734 Sayılı Kamu İhale Kanununun 62'nci maddesinin (1) fıkrasında; “21 ve 22'nci maddelerindeki parasal limitler dâhilinde yapılacak harcamaların yıllık toplamı, idarelerin bütçelerine bu amaçla konulacak ödeneklerin % 10'unu Kamu İhale Kurulu'nun uygun görüşü olmadıkça aşamaz” denilmektedir. Kuruluş aşamalarını tamamlama sürecinde bulunan üniversitelerin fiziki yapıları, kampüs altyapıları ve makine teçhizat ile diğer alımlar için aciliyet arz eden ihtiyaçları karşılamak üzere bu maddeler kapsamında yapılacak harcamaların, Kamu İhale Kurulunun görüşü olmaksızın, ödeneklerin en az %50'sine kadar harcama izninin verilmesi şeklinde değiştirilmesi önem arz etmektedir.

Yukarıda belirtilen öneriler dikkate alındığı takdirde, daha etkin ve verimli hizmetlerin gerçekleşeceği öngörülmektedir.

**2021 Yılı Kamu Yatırımları Özeti**

**Kurum Adı** : Muş Alparslan Üniversitesi  
**Bütçe Türü** : Özel Bütçe

**Tablo 10**

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2021 Yıl Sonu Kümülâtif Harcama			2021 Yılı Program Ödenek (KBÖ)			2021 Yılı Revize Ödenek			2021 Yılı Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam	Kredi	Öz Kaynak	Toplam			
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma - Haberleşme															
Turizm															
Konut															
Eğitim	7		293.300.000				297.938.280				35.400.000		47.302.000		36.086.960
Sağlık															
Diğer Kamu Hizmetleri	1		13.774.000				10.570.221				4.000.000		4.000.000		960.641
İktisadi															
Sosyal															
<b>Toplam</b>	<b>8</b>		<b>307.074.000</b>				<b>308.508.501</b>				<b>39.400.000</b>		<b>51.302.000</b>		<b>37.047.601</b>



## İLETİŞİM

Web : [www.alparslan.edu.tr](http://www.alparslan.edu.tr)  
E-mail : [strateji@alparslan.edu.tr](mailto:strateji@alparslan.edu.tr)  
Tel : 0 (436) 249 49 49  
Faks : 0 (436) 249 10 22  
Adres : Muş Alparslan Üniversitesi Külliyesi,  
49250 - Muş